



PLAN VAN AANPAK **KLIMAATTRANSITIEPLAN** **2026 - 2028**

Randy van den Heuvel

Auteur

06-2026

Datum

Inhoudsopgave

Doelstellingen	3
Kortetermijnstrategie	4
Kerngebieden	4
Organisatie & Innovatie	4
Mobiliteit & Transport	4
Projectuitvoering & Bouwplaats	4
Materialen & Circulariteit	4
Ketensamenwerking	4
Maatregeloverzicht	5
Overzichtstabel	5
Monitoring van maatregelen	6
Directie statement	6
Maatregelen	7
Organisatie & Innovatie	7
Mobiliteit & transport	9
Projectuitvoering & bouwplaats	11
Materiaal & circulariteit	13
Ketensamenwerking	14

DOELSTELLINGEN

Zeg wat je doet en doe wat je zegt. Door doelstellingen vast te leggen, maken we onze ambities concreet. Ze geven richting aan onze keuzes, maken voortgang meetbaar en zorgen ervoor dat we verantwoordelijkheid nemen voor wat we beloven. Ze vormen het vertrekpunt voor gerichte acties en bieden houvast bij het volgen, bijstellen en verantwoorden van onze koers richting een klimaatneutrale toekomst.

De doelstellingen van Swietelsky Rail Benelux zijn gebaseerd op de drie scopes uit het GHG-protocol en geplaatst in een raster met de drie termijnen. Hierbij dient te worden vermeld dat de reductiepercentages zijn gebaseerd op het basisjaar 2025 en betrekking hebben op de relatieve CO₂-intensiteit, uitgedrukt in ton CO₂ per miljoen euro omzet.

	2025 Basisjaar	2028 Korte termijn	2035 Middellange termijn	2050 Lange termijn
CO₂-intensiteit	13,6 CO ₂ /mln	8,2 ton CO ₂ /mln	4,5 ton CO ₂ /mln	0,0 ton CO ₂ /mln
Scope 1/2/BT	-	40%	70%	100%
Scope 3	-	10%	30%	100%
OBE Biogeen	-	Stijging bij vervanging diesel door HVO	Afbouw gedurende elektrificatie	Geen biogene emissies
OBE Vermeden	-	-	-	-
Energie	-	5%	15%	-
Absoluut	2786 ton CO ₂		1.000 ton CO ₂	
Flexibiliteit		> 5% zelf opgewekt / opgeslagen	> 10% zelf opgewekt / opgeslagen	

De CO₂-intensiteit is afgeleid van Scope 1+2 en Business Travel.

Hierbij dient te worden vermeld dat de doelstellingen relatief zijn aan de omzet en verband houden met de CO₂-intensiteit. Gezien de groei van de afgelopen jaren, is in de absolute doelstelling van 2035 rekening gehouden met omzetgroei.

Bij het opstellen van de doelstellingen is rekening gehouden met de nationale en internationale wetgeving, zoals de Green Deal, CSRD-wetgeving, het Convenant SEB en hierbij in het specifiek de onderdelen die betrekking hebben op voertuigen en de spoor specifieke vereisten (tabel 5).

Er wordt rekening gehouden met de Technology Readiness Levels (TRL) van het aanbod in de sector. Vooralsnog houden we vast aan de paden die geschetst zijn in het Convenant SEB en sturen enkel bij wanneer de sector een hard signaal geeft dat dit wegens economische of technische belemmeringen (nog) niet mogelijk is.

KORTETERMIJNSTRATEGIE

Het doel voor de korte termijn (2026-2028) is het realiseren van een relatieve CO₂-reductie van 40% voor Scope 1 en 2 ten opzichte van 2025 en een relatieve CO₂-reductie van 10% in Scope 3 (ton CO₂ per miljoen euro omzet).

Kerngebieden

Organisatie & Innovatie

- In beleidsstukken worden klimaatneutrale initiatieven aangemoedigd.
- Swietelsky Rail Benelux zet beleid uit voor verduurzaming kantoren.
- Bij ontwerpvragestukken wordt het principe van Trias Energetica toegepast.

Mobiliteit & Transport

- Nieuw leasebeleid wordt uitgerold, met elektrisch rijden als norm.
- Transport van goederen vindt via minimaal HVO10 plaats.
- Transport van materieel vindt via minimaal HVO10 plaats.
- TRL van transportmiddelen wordt bij vervanging geanalyseerd.

Projectuitvoering & Bouwplaats

- Er worden pilots gedaan om het ketenpark te elektrificeren.
- Koploperprojecten leiden tot versnelling werken met ZE-materieel
- Investerings voor elektrificeren KMG worden gedaan in deze termijn.

Materialen & Circulariteit

- Per project wordt hergebruik of het gebruik gerecyclede materialen geanalyseerd met opdrachtgever en leverancier.
- Het productieafval wordt op een dusdanige manier verwerkt dat recycling of hergebruik mogelijk gemaakt wordt.
- Recycling en afvalscheiding worden steeds relevanter.

Ketensamenwerking

- Datakwaliteit wordt verbeterd in door middel van LCA's.
- Pilots voor hergebruik of toepassing gerecyclede materialen worden geïnitieerd.
- Tool voor verzameling en rapportage ZE-data wordt verder geoptimaliseerd.

MAATREGELOVERZICHT

De maatregelen voor de korte termijn vormen de eerste concrete stap in de realisatie van de klimaatdoelstellingen van Swietelsky Rail Benelux die vastgelegd zijn in het klimaattransitieplan. We bouwen hierbij voort op de inspanningen van de afgelopen jaren. De maatregelen richten zich op de periode tot en met 2028 en zijn direct gekoppeld aan het reduceren van de CO₂-intensiteit ten opzichte van het basisjaar 2025.

Overzichtstabel

Maatregel	Omschrijving	Scope	Impact	Status	Doel 2028	Meetwaarde
2026-001	Leasebeleid	1	Hoog	Lopend	-15%	tCO ₂ /mln
2026-002	Huisvestingsbeleid	1 / 2	Laag	Te starten	-2%	tCO ₂ /mln
2026-003	Tanken vrachtwagens	1	Midden	Lopend	-2%	tCO ₂ /mln
2026-004	Alternatief vervoer	1 / BT	Laag	Te starten	+10%	Reizigerskm
2026-005	HVO-brandstoffen	1 / OBE	Hoog	Lopend	-20%	tCO ₂ /mln
2026-006	ZE-verslaglegging	1	Laag	Lopend	-	-
2026-007	Elektrificeren KMG	1	Hoog	Lopend	-1%	tCO ₂ /mln
2026-008	Recycling	3	Laag	Te starten	-	-
2026-009	Hergebruik wissels	3	Midden	Te starten	10 stuks	Aantal
2026-010	EPD-database	3	Laag	Lopend	+15%	Inkoopwaarde

De doelen die zijn vastgesteld voor 2028 (en de tussenliggende jaren) hebben betrekking op de corresponderende meetwaarde en gelden ten opzichte van het basisjaar 2025. In het geval van de tCO₂/mln gaat dit dus om het effect op de intensiteitswaarde van de volledige footprint van scope 1, 2 en Business Travel in 2025.

MONITORING VAN MAATREGELEN

De monitoring van de maatregelen vindt plaats via de inventarisatie in het CO₂-dashboard en waar noodzakelijk het inventarisatiebestand voor een onderliggende specificatie. Monitoring van Scope 1 en 2 vindt op maandelijkse basis plaats. Monitoring van Scope 3 vindt jaarlijks plaats in de vorm van een uitstootrapportage.

In het datakwaliteitsmanagementplan, te vinden in het CO₂-dashboard, staat per scope beschreven waar de data verzameld wordt en in welke frequentie.

De datakwaliteit van de bronsystemen wordt gecontroleerd door de afdeling QHSE en later via de interne audit door een externe partij.

Directie statement

Dit Plan van Aanpak is vastgesteld door de directie en vormt de operationele vertaling van het Klimaattransitieplan en het energie- en CO₂-beleid in de vorm van voorbereidende acties en maatregelen.

Het benodigde budget ten behoeve van de uitvoer van maatregelen wordt beschikbaar gesteld dan wel worden opgenomen in de projectbegroting.

MAATREGELEN

Organisatie & Innovatie

Maatregel 2026-001	Leasebeleid
Scope	1
Doel	Reductie fossiele brandstoffen
Beschrijving	Het updaten van het leasebeleid op basis van de nieuwe wetgeving omtrent leaseauto's en duurzaamheidsdoelstellingen, waarbij zero-emissie het uitgangspunt wordt.
Mijlpaalmomenten	2026: Effectueren update leasebeleid op uiterlijk 31-12-2026.
Doelstelling 2026	-
Doelstelling 2027	-10% tCO ₂ /mln
Doelstelling 2028	-15% tCO ₂ /mln
Verantwoordelijke	JHA
Betrokken afdeling(en)	HR, Finance, Ondernemingsraad
Planning start	2026-Q2
Planning eind	2027-Q1
Status	Lopend
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen.
Risico's / Afhankelijkheden	Lange levertijd of schaarste bij leasemaatschappij door massale overstap bij intrede nieuwe wetgeving. Bij uitstel van update leasebeleid wordt CO ₂ -reductie per nieuw contract uitgesteld tot het einde van de contractduur (max. ~4 jaar).
Overige opmerkingen	Dit zal een geleidelijke uitfasering worden van fossiel aangedreven leaseauto's.

Maatregel 2026-002	Huisvestingsbeleid
Scope	1 / 2
Doel	Duurzaamheidseisen integreren t.b.v. CO ₂ -reductie
Beschrijving	Het updaten van het huisvestingsbeleid met duurzaamheidsvereisten, waarbij groene stroom en waar mogelijk gasloos het uitgangspunt wordt. Bestaande contracten worden herzien.
Mijlpaalmomenten	2027: Effectueren update
Doelstelling 2026	-
Doelstelling 2027	-
Doelstelling 2028	-2% tCO ₂ /mln
Verantwoordelijke	JHA
Betrokken afdeling(en)	Finance
Planning start	2026-Q4
Planning eind	2027-Q2

Status	Te starten
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen. Maatregелеvaluatie: Heeft de update van het beleid effect gehad op nieuwe besluitvorming m.b.t. huisvesting.
Risico's / Afhankelijkheden	Een afhankelijkheid is de bewegingsruimte gedurende de looptijd van bestaande huurcontracten.
Overige opmerkingen	

Mobiliteit & transport

Maatregel 2026-003	Tanken vrachtwagens
Scope	1 / OBE
Doel	Realiseren van CO ₂ -reductie
Beschrijving	Het stimuleren van onze vrachtwagenchauffeurs om HVO te tanken op locatie in plaats van diesel bij tankstations.
Mijlpaalmomenten	n.v.t.
Doelstelling 2026	-
Doelstelling 2027	-1% tCO ₂ /mln
Doelstelling 2028	-2% tCO ₂ /mln
Verantwoordelijke	JHA
Betrokken afdeling(en)	Finance
Planning start	2026-Q4
Planning eind	2027-Q2
Status	Lopend
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen.
Risico's / Afhankelijkheden	Gebruik van HVO zal leiden tot CO ₂ -reductie maar een toename van biogene emissies.
Overige opmerkingen	Tankingen van HVO vanuit de tanks wordt niet gelogd. Enkel zichtbaar wat er dus aan diesel getankt wordt bij tankstations.

Maatregel 2026-004	Alternatief vervoer
Scope	1
Doel	Realiseren van CO ₂ -reductie
Beschrijving	Het stimuleren van het gebruik van alternatief vervoer zoals de fiets, poolauto en trein.
Mijlpaalmomenten	n.v.t.
Doelstelling 2026	-
Doelstelling 2027	-
Doelstelling 2028	+10% Reizigerskm
Verantwoordelijke	RHE
Betrokken afdeling(en)	QHSE, Business Support
Planning start	2026-Q3
Planning eind	2028-Q4
Status	Te starten
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen.
Risico's / Afhankelijkheden	CO ₂ -reductie is lastig te meten. Het aantal kilometers met alternatief vervoer is wel meetbaar. Een nieuw leasebeleid (Maatregel 2026-001) kan ook leiden tot een daling van het aantal kilometers per trein, omdat de medewerker op een duurzame wijze kan reizen met de eigen (elektrische) leaseauto.



Overige opmerkingen	Voor deze maatregel is enkel een doelstelling voor 2028 gesteld. In 2025 (basisjaar) is een stijging van ruim 70% genoteerd ten opzichte van 2024. We gaan hierbij voor consolidatie van de 'winst' in 2025 en een gestage uitbreiding richting 2028.
---------------------	---

Projectuitvoering & bouwplaats

2026-005	HVO-brandstoffen
Scope	1
Doel	Reductie fossiele brandstoffen
Beschrijving	Voor transportmiddelen en materieel waarbij elektrisch nog geen optie is, CO ₂ -reductie realiseren door toepassing HVO-brandstoffen. Hierbij wordt een toename in het percentage beoogd.
Mijlpaalmomenten	2026: HVO 10 als minimale eis. 2027: HVO 30 als minimale eis. 2028: HVO 50 als minimale eis.
Doelstelling 2026	-5% tCO ₂ /mln
Doelstelling 2027	-10% tCO ₂ /mln
Doelstelling 2028	-20% tCO ₂ /mln
Verantwoordelijke	PLO
Betrokken afdeling(en)	Logistiek, Depot
Planning start	2026-Q1
Planning eind	2028-Q4
Status	Lopend
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen.
Risico's / Afhankelijkheden	Overstap naar hogere HVO-percentages zal leiden tot CO ₂ -reductie maar een toename van biogene emissies.
Overige opmerkingen	De toename van biogene emissies zal tijdelijk van aard zijn, omdat anderzijds gewerkt wordt aan het elektrificeren van het materieel. Indien noodzakelijk of contractueel afgesproken wordt gebruik gemaakt van de gestelde HVO-variant, bijvoorbeeld HVO100.

2026-006	ZE-verslaglegging
Scope	1
Doel	Verzameling ZE-data professionaliseren
Beschrijving	Het professionaliseren van de inzicht in ZE-prestaties als randvoorwaarde voor uitbreiding ZE-werkzaamheden in de toekomst.
Mijlpaalmomenten	2026: Rapportagevereisten vastleggen 2026: Datakoppelingen opzetten met leveranciers
Doelstelling 2026	n.v.t.
Doelstelling 2027	n.v.t.
Doelstelling 2028	n.v.t.
Verantwoordelijke	RHE
Betrokken afdeling(en)	QHSE, Logistiek, ZE-platform
Planning start	2026-Q1
Planning eind	Doorlopend
Status	Lopend

Evaluatiemethode	Maatreevaluatie: Hoe wordt de data gebruikt en kan deze nog verbeterd worden t.b.v. de verslaglegging.
Risico's / Afhankelijkheden	Beschikbaarheid van data fabrikanten
Overige opmerkingen	Het doel bij deze maatregel is het faciliteren en vereenvoudigen van de toepassing van ZE-materieel en inzicht in de prestaties hiervan. Een gevolg hiervan is het verlagen van de drempel voor inzet ZE op groter wordende schaal.

2026-007	Elektrificeren KMG
Scope	1
Doel	Reductie fossiele brandstoffen
Beschrijving	Het elektrificeren van het klein mechanisch gereedschap.
Mijlpaalmomenten	2026: Inventarisatie en investeringsplanning 2026-2027: Gefaseerde aankoop en ingebruikname KMG
Doelstelling 2026	
Doelstelling 2027	-1% tCO ₂ /mln
Doelstelling 2028	-2% tCO ₂ /mln
Verantwoordelijke	PLO
Betrokken afdeling(en)	Logistiek, ZE-platform
Planning start	2026-Q1
Planning eind	2028-Q4
Status	Lopend
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Trendanalyse: Ontwikkeling over tijd beoordelen. Maatregelanalyse: Is de gestelde maatregel behaald aan de start van 2028 zodat voor de projecten binnen Nederland volledig ZE gewerkt kan worden met het KMG?
Risico's / Afhankelijkheden	Beschikbaarheid en levertijd door fabrikanten
Overige opmerkingen	Deze maatregel wordt uitgevoerd conform het Convenant SEB. Indien aanschaf niet mogelijk of gewenst is, zal gezorgd worden voor inhuur van elektrisch KMG.

Materiaal & circulariteit

2026-008	Recycling
Scope	3
Doel	Verzameling data Recycling verbeteren
Beschrijving	Het verbeteren van de datakwaliteit omtrent recycling, zodat betere verslaglegging mogelijk is omtrent productieafval in Scope 3.5.
Mijlpaalmomenten	2026: Rapportagevereisten vastleggen 2026: Start verwerking met nieuwe vereisten
Doelstelling 2026	n.v.t.
Doelstelling 2027	n.v.t.
Doelstelling 2028	n.v.t.
Verantwoordelijke	JCA
Betrokken afdeling(en)	Finance, Hamer Infra, QHSE
Planning start	2026-Q2
Planning eind	2026-Q4
Status	Lopend
Evaluatiemethode	Maatregelenanalyse: Check of de gestelde vereisten goed worden nageleefd na implementatie.
Risico's / Afhankelijkheden	Beschikbaarheid van data van leveranciers
Overige opmerkingen	

2026-009	Hergebruik
Scope	3 / OBE
Doel	Bouwen en plaatsen wissels met hergebruikte materialen
Beschrijving	Het bouwen van wissels via dwarsliggers en spoorstaven die elders uit het spoor gehaald zijn en zo een nieuwe bestemming krijgen.
Mijlpaalmomenten	
Doelstelling 2026	3 wissels
Doelstelling 2027	6 wissels
Doelstelling 2028	10 wissels
Verantwoordelijke	HAM
Betrokken afdeling(en)	Hamer Infra, Commercie
Planning start	2026-Q1
Planning eind	2028-Q4
Status	Lopend
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of de jaarlijkse doelstellingen worden behaald.
Risico's / Afhankelijkheden	Materialen geschikt voor hergebruik Het aantal geschikte wissels dat gebouwd/vervangen mag worden via hergebruikte materialen in de projecten die gaan plaatsvinden.
Overige opmerkingen	Toestemming via ProRail vereist voor het toepassen. De interne mogelijkheid en capaciteit is er om de doelstelling te doen slagen.

Ketensamenwerking

2026-010	EPD-database								
Scope	3								
Doel	Het verbeteren van de emissiefactoren via EPD's								
Beschrijving	Het switchen van een spend-based analyse naar product- of leveranciersspecifieke EPD-data.								
Mijlpaalmomenten									
Doelstelling 2026	+5% Inkoopwaarde (55% inkoopomzet materialen via EPD)								
Doelstelling 2027	+10% Inkoopwaarde (60% inkoopomzet materialen via EPD)								
Doelstelling 2028	+15% Inkoopwaarde (65% inkoopomzet materialen via EPD)								
Verantwoordelijke	RHE								
Betrokken afdeling(en)	QHSE, Commercie								
Planning start	2026-Q1								
Planning eind	Doorlopend								
Status	Lopend								
Evaluatiemethode	KPI-evaluatie: Check of jaarlijkse doelstellingen worden behaald. Maatregelenanalyse: Zijn de gestelde doelstellingen realistisch of heeft de markt meer tijd nodig om hun EPD's op te stellen?								
Risico's / Afhankelijkheden	Beschikbaarheid van EPD-data door leveranciers.								
Overige opmerkingen	Hieronder zijn de product-EPD's die beschikbaar gesteld zijn in de NMD inbegrepen. Verhouding 2025: <table> <tr> <td>EPD:</td> <td>31%</td> </tr> <tr> <td>EPD-NMD:</td> <td>19%</td> </tr> <tr> <td>Spend:</td> <td>47%</td> </tr> <tr> <td>Overig:</td> <td>3%</td> </tr> </table> Projectspecifieke emissie opgave van leveranciers bespreken met auditor.	EPD:	31%	EPD-NMD:	19%	Spend:	47%	Overig:	3%
EPD:	31%								
EPD-NMD:	19%								
Spend:	47%								
Overig:	3%								